

Ai fini dell'analisi dei rischi della Convenzione e della loro corretta allocazione nella sottoindicata Matrice dei Rischi si forniscono in maniera chiara e sintetica le informazioni rilevanti relative alle diverse tipologie di rischio possibili, alle loro probabili cause di accadimento, agli eventuali effetti per la Convenzione, alla Parte (ASSOCIAZIONE/CONCEDENTE o PARTNER/CONCESSIONARIO) su cui ricadono tali effetti e agli articoli del Capitolato in cui è presente il riferimento ad ogni rischio individuato.

La Matrice sarà inoltre utilizzata nella fase di esecuzione della Convenzione per accertare che, in tutti i casi in cui le Parti concordino una variazione contrattuale o la revisione del PEF, le modifiche apportate non alterino l'allocazione dei rischi così come definita nei documenti contrattuali.

Per **rischio condiviso** tra le Parti deve intendersi che il rischio è trasferito in misura paritetica tra l'ASSOCIAZIONE e il PARTNER.

<b>RISCHIO DI COSTRUZIONE</b> <i>Rischio che la realizzazione degli investimenti non avvenga nei tempi, nei costi e con le specifiche concordate</i>						
<b>Tipologia di rischio</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Effetti</b>	<b>Allocazione del rischio</b>			<b>Principali riferimenti nella Convenzione</b>
			<b>Associazione</b>	<b>Partner</b>	<b>Rischio condiviso</b>	
<b>Rischio amministrativo</b>	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni per gli investimenti da effettuare, da parte di soggetti pubblici e privati competenti	Ritardi nella realizzazione degli investimenti		<b>X</b>		Art. 9
<b>Rischio delle relazioni industriali/sociali</b>	Rischio che le relazioni con altri soggetti (incluse le parti sociali) influenzino negativamente costi e tempi di realizzazione degli investimenti/ erogazione del servizio	Aumento dei costi e/o ritardi nella realizzazione degli investimenti; contenziosi		<b>X</b>		Art. 9

<b>RISCHIO DI DOMANDA</b> <i>Rischio legato alla variabilità della domanda dei servizi erogati dal Concessionario (art. 3 comma 1 lett. ccc del D. Lgs. 50/2016)</i>						
<b>Tipologia di rischio</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Effetti</b>	<b>Allocazione del rischio</b>			<b>Principali riferimenti nella Convenzione</b>
			<b>Associazione</b>	<b>Partner</b>	<b>Rischio condiviso</b>	
<b>Rischio di diminuzione della domanda specifica</b>	Rischio di una riduzione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza non derivante da una contrazione generale del mercato	Diminuzione dei ricavi		<b>X</b>		Art. 9 e art. 15.1
<b>Rischio di diminuzione della domanda di mercato</b>	Rischio di una riduzione della domanda dei servizi a tariffazione sull'utenza derivante una contrazione generale del mercato	Diminuzione dei ricavi		<b>X</b>		Art. 9 e art. 15.1
<b>Rischio di offerta/competizione</b>	Rischio che insorga un'offerta competitiva di altri operatori	Diminuzione dei ricavi		<b>X</b>		Art. 9

<b>RISCHIO DI DISPONIBILITA'</b> <i>Rischio connesso alla possibilità che la quantità e la qualità dei servizi erogati risultino inferiori rispetto agli standard previsti nel contratto o che siano disattesi altri prestabiliti parametri di performance</i>						
<b>Tipologia di rischio</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Effetti</b>	<b>Allocazione del rischio</b>			<b>Principali riferimenti nella Convenzione</b>
			<b>Associazione</b>	<b>Partner</b>	<b>Rischio condiviso</b>	
<b>Rischio di disponibilità</b>	Rischio che i servizi non siano erogati nella quantità e/o secondo gli standard tecnici e funzionali prestabiliti (art. 3 comma 1 lett. bbb del D. Lgs. 50/2016)	Applicazioni di penali; risoluzione del contratto		<b>X</b>		Art. 9.1

<b>ALTRI RISCHI</b> <i>Rischi generali della concessione</i>						
<b>Tipologia di rischio</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Effetti</b>	<b>Allocazione del rischio</b>			<b>Principali riferimenti nella Convenzione</b>
			<b>Associazione</b>	<b>Partner</b>	<b>Rischio condiviso</b>	
<b>Rischio operativo</b>	Rischio economico tout court (art. 3 comma 1 lett. zz del D. Lgs. 50/2016)	Non completo recupero degli investimenti effettuati e/o dei costi sostenuti per gestire i servizi oggetto della concessione		<b>X</b>		Art. 9.1

<b>Rischio amministrativo in fase di esecuzione del contratto</b>	Rischio connesso al notevole ritardo o al diniego nel rilascio di autorizzazioni occorrenti per lo svolgimento dei servizi oggetto della concessione	Ritardi nell'erogazione dei servizi		<b>X</b>		Art. 9
<b>Tipologia di rischio</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Effetti</b>	<b>Allocazione del rischio</b>			<b>Principali riferimenti nella Convenzione</b>
			<b>Associazione</b>	<b>Partner</b>	<b>Rischio condiviso</b>	
<b>Rischio normativo-regolamentare</b>	Rischio che modifiche normative non prevedibili determinino un aumento dei costi di progettazione o realizzazione degli investimenti o di erogazione dei servizi oggetto della Concessione	Aumento dei costi di realizzazione degli investimenti o di erogazione dei servizi; ritardi nella realizzazione degli investimenti	<b>X</b>			Art. 13.2
<b>Rischio di cambiamento delle normative fiscali</b>	Rischio che i servizi siano soggetti a un diverso trattamento fiscale	Variazione degli oneri di natura tributaria	<b>X</b>			Art. 13.2

<b>Rischio di variazioni, richieste dall'Associazione, delle modalità di erogazione dei servizi</b>	Rischio che l'Associazione richieda variazioni, rispetto a quanto pattuito, alle quantità e/ o agli standard per l'erogazione dei servizi comportanti un aggravio economico per il Concessionario	Aumento dei costi	<b>X</b>			Art. 10
<b>Rischio di approvvigionamento e/o incremento dei costi dei fattori produttivi o di loro inadeguatezza</b>	Rischio di reperimento o di inadeguatezza dei fattori produttivi o che i loro costi siano significativamente maggiori di quelli preventivati	Ritardi e/o aumenti dei costi		<b>X</b>		Art. 9
<b>Tipologia di rischio</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Effetti</b>	<b>Allocazione del rischio</b>			<b>Principali riferimenti nella Convenzione</b>
			<b>Associazione</b>	<b>Partner</b>	<b>Rischio condiviso</b>	
<b>Rischio di inadempimenti contrattuali di clienti e fornitori</b>	Rischio di mancato rispetto di accordi contrattuali da parte di clienti e fornitori	Diminuzione di ricavi; aumento di costi		<b>X</b>		Art. 9
<b>Rischio finanziario (aumento tassi di interesse)</b>	Rischio di un aumento dei tassi di interesse rispetto alle previsioni economico-finanziarie iniziali	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione		<b>X</b>		Art. 9

<b>Rischio finanziario (indisponibilità delle coperture finanziarie)</b>	Rischio che il capitale proprio o il capitale di debito non siano disponibili	Maggiori costi o impossibilità di proseguire nell'operazione		<b>X</b>		Art. 9
<b>Rischio di fallimento del Concessionario</b>	Rischio che il Concessionario fallisca o sia inadeguato per l'erogazione dei servizi secondo gli standard prestabiliti	Possibile blocco dei servizi		<b>X</b>		Art. 9
<b>Rischio di inflazione</b>	Rischio di un aumento dell'inflazione oltre i livelli previsti nel piano economico-finanziario	Aumento dei costi		<b>X</b>		Art. 9
<b>Tipologia di rischio</b>	<b>Descrizione</b>	<b>Effetti</b>	<b>Allocazione del rischio</b>			<b>Principali riferimenti nella Convenzione</b>
			<b>Associazione</b>	<b>Partner</b>	<b>Rischio condiviso</b>	
<b>Rischio di forza maggiore</b>	Rischio che eventi imprevedibili ed incontrollabili dalle Parti comportino un aumento dei costi o l'impossibilità di erogare i servizi	Aumento dei costi; impossibilità di erogare i servizi	<b>X</b>			Art. 11 e 13.2

<b>Rischio di valore residuo</b>	Rischio che al termine del periodo di concessione il valore degli investimenti realizzati da restituirsi all'Associazione risulti inferiore alle attese	Aumento dei costi di manutenzione straordinaria		<b>X</b>		Art. 9
----------------------------------	---	---	--	----------	--	--------

==== >> << ====